



TU Clausthal

Mitteilungen der Technischen Universität Clausthal -Amtliches Verkündungsblatt -

Nr. 12

Jahrgang 2020

11. September 2020

INHALT

Tag		Seite
21. Juli 2020	Ausführungsbestimmungen für den Weiterbildungsstudiengang Intercultural Leadership and Technology an der Technischen Universität Clausthal, Clausthal Executive School. (6.10.95)	162

Herausgeber:
Der Präsident der Technischen Universität Clausthal
Adolph-Roemer-Straße 2a, 38678 Clausthal-Zellerfeld
Postfach 12 53, 38670 Clausthal-Zellerfeld
Telefon: (0 53 23) 72-0, Telefax: (0 53 23) 72-35 00

**6.10.95 Ausführungsbestimmungen für den
Weiterbildungsstudiengang Intercultural Leadership and
Technology
an der Technischen Universität Clausthal,
Clausthal Executive School.
Vom 21.Juli 2020**

Der Senat der Technischen Universität Clausthal hat am 21.Juli 2020 gemäß § 7 Abs. 3 in Verbindung mit § 41 Abs. 1 des Niedersächsischen Hochschulgesetzes (NHG) die folgenden Ausführungsbestimmungen beschlossen. Sie wurden vom Präsidium der Technischen Universität Clausthal am 08. September 2020 genehmigt.

Präambel

Diese Ausführungsbestimmungen gelten nur im Zusammenhang mit der Allgemeinen Prüfungsordnung (APO) der TU Clausthal in der jeweils gültigen Fassung und enthalten alle studiengangsspezifischen Ergänzungen und Regelungen.

Ziel des Studiums

Das Ziel des weiterbildenden und berufsbegleitend studierbaren Masterstudiengangs ist die Ausbildung verantwortungsbewusster, international orientierter Führungskräfte, die in der Lage sind, in systemischen Zusammenhängen zu denken und wissenschaftliche Konzepte auf konkrete Anwendungsbereiche in den Unternehmen zu übertragen. Die Absolventen sollen in der Lage sein, im Beruf und im Privaten einen persönlichen Beitrag zur Lösung der gesellschaftlichen, wirtschaftlichen und technischen Herausforderungen zu leisten. Die Gestaltung des Curriculums folgt der Leitlinie, Kompetenzen zu entwickeln, die für die berufliche Handlungsfähigkeit als (Nachwuchs-)Führungskraft von besonderer Bedeutung sind. Der Masterstudiengang "Intercultural Leadership and Technology" richtet sich an Studierende, die sich für Managementaufgaben an der Schnittstelle zwischen Wirtschaft und Technik in Unternehmen qualifizieren wollen. Neben einer fundierten Leadership-Ausbildung wird das Profil des Studienganges durch eine Integration ingenieurwissenschaftlicher und kultureller Elemente ergänzt.

Das Studium soll die Absolventen in die Lage versetzen, interkulturelle Teams führen zu können, Entscheidungen im internationalen Kontext auf der Basis aktueller ingenieurwissenschaftlicher Erkenntnisse zu treffen, sowie interdisziplinäre Fragestellungen beantworten zu können. Damit sind die Absolventen in der Lage, sich auch in zukünftige Aufgaben in verschiedenen Industrien einzubringen.

Für die einzelnen Bereiche gelten folgende Qualifizierungsziele:

- 1) Leadership/BWL:** Vertiefte Kenntnisse in den wesentlichen betriebswirtschaftlichen Feldern, insbesondere im Hinblick auf Management und Leadership (Koordination, Kommunikation, Entscheidungsfindung, Methodik und Führung).

2) **Technik:** Vertiefte Kenntnisse in ausgewählten Bereichen der Ingenieurwissenschaften, insbesondere in den Forschungsfeldern der Technischen Universität Clausthal.

3) **Interkulturalität:** Verständnis für Spezifika und Unterschiede zwischen Länderkulturen.

Die Studierenden können ihre individuellen Vertiefungen (ingenieurwissenschaftliche und interkulturelle Wahlpflichtfächer) frei wählen und sich so, in Anlehnung an ihre Berufstätigkeit oder ihre weitere geplante berufliche Ausrichtung, vertieftes Wissen aneignen.

Um diese Ziele zu erreichen, müssen im Laufe des Studiums zusätzlich folgende Fähigkeiten entwickelt werden:

- Zielorientierte Aufnahme und Verarbeitung von Wissen
- Analytisches Denken
- Planen, Entscheiden, Organisieren und Umsetzen
- Partizipatives Führen und aktives Konfliktmanagement
- Teamarbeit (kollaboratives Arbeiten)

Zu § 5

Studiengangsspezifische Ausführungsbestimmungen

Der Masterstudiengang Intercultural Leadership and Technology ist modular aufgebaut. Die den einzelnen Modulen zugeordneten Leistungspunkte (LP) nach dem ECTS (European Credit Transfer System) sowie Art und Umfang der zu erbringenden Studien- bzw. Prüfungsleistungen sind der Anlage 1 (Modulübersicht) zu entnehmen.

Anlage 2 enthält einen Modellstudienplan, der den empfohlenen Verlauf des Studiums darstellt. Eine detaillierte Beschreibung der Module und ausführliche Inhaltsangaben werden im separaten Modulhandbuch zur Verfügung gestellt.

Zu § 6

Dauer und Gliederung des Studiums

Das Studium kann im Winter- oder Sommersemester aufgenommen werden.

Die Regelstudienzeit des Weiterbildungs-Masterstudiengangs beträgt inklusive der Masterarbeit vier Semester. Das Studium hat einen Umfang von 120 Leistungspunkten einschließlich 30 Leistungspunkten für die Masterarbeit inklusive Kolloquium.

Der Masterstudiengang Intercultural Leadership and Technology ist als weiterbildender Masterstudiengang konzipiert und berufsbegleitend studierbar. Die Veranstaltungen sind online-basiert bzw. werden nach dem Blended Learning Konzept angeboten. Der Präsenzanteil der Veranstaltungen wird am Ende des Semesters als Blockveranstaltung angeboten.

Zu § 10

Zulassung zu Prüfungen

Mit dem ersten Prüfungsversuch in einem Wahlpflichtmodul ist die Modulauswahl verbindlich. Ein Wahlpflichtmodulwechsel ist nur möglich, sofern noch keine Prüfungsversuche in einem Wahlpflichtmodul unternommen wurden bzw. als unternommen gelten.

Zu § 13

Aufbau der Prüfungen, Zusatzprüfungen und Auflagenprüfungen

Die Masterprüfung besteht aus den Modul- bzw. Modulteilprüfungen in den Pflicht- und in den Wahlpflichtmodulen gemäß Anlage 1 sowie einer Masterarbeit gemäß § 16 APO. Die Wahlpflichtmodulkataloge aus Anlage 1 können einmal jährlich auf Beschluss des Senats aktualisiert werden. Falls Änderungen an Wahlpflichtmodulkatalogen vorgenommen werden, werden diese bis Ende August für das nachfolgende Studienjahr (Winter-/Sommersemester) über das Studienzentrum veröffentlicht, etwaige Änderungen werden in begründeten Ausnahmefällen bis Ende Februar für das nachfolgende Sommersemester hier veröffentlicht: [https://www.tu-](https://www.tu-claus-)

[claus-hal.de/studieninteressierte/studiengaenge/weiterbildungsstudiengaenge/intercultural-leadership-and-technology](https://www.tu-claus-hal.de/studieninteressierte/studiengaenge/weiterbildungsstudiengaenge/intercultural-leadership-and-technology)

Leistungsnachweise können benotet oder unbenotet sein. Ob ein Leistungsnachweis benotet oder unbenotet erteilt wird, ist Anlage 1 (Modulübersicht) zu entnehmen.

Alle Lehrveranstaltungen werden in englischer Sprache angeboten.

Zu § 14

Formen der Studien- und Prüfungsleistungen

Die Formen der Studien- und Prüfungsleistungen sind der Anlage 1 (Modulübersicht) zu entnehmen. Sofern nach Wahl der Prüferin oder des Prüfers unterschiedliche Prüfungsformen zu erbringen sind, hat jede Prüferin bzw. jeder Prüfer in den ersten Veranstaltungen die in Anlage 1 genannten möglichen Prüfungsformen und ggf. zugelassene Hilfsmittel zu spezifizieren und bekannt zu geben. Bei Klausuren und mündlichen Prüfungen (vgl. § 14 Abs. 3 und 4 APO) wird die Dauer der Prüfung im Modulhandbuch festgelegt.

Zu § 16

Abschlussarbeit

Für die Masterarbeit ist eine gesonderte Zulassung gemäß § 10 APO erforderlich. Bei Antragstellung ist die Erstgutachterin bzw. der Erstgutachter anzugeben.

Zur Masterarbeit wird zugelassen, wer neben den Zulassungsvoraussetzungen gemäß § 10 APO insgesamt mindestens 72 Leistungspunkte hat. Begründete Ausnahmen sind auf Antrag beim Prüfungsausschuss möglich.

Die Bewertung der Modulprüfung Masterarbeit setzt sich zu 75 Prozent aus dem schriftlichen Prüfungsteil und zu 25 Prozent aus dem mündlichen Prüfungsteil (Kolloquium) zusammen.

Die oder der Erstprüfende muss Dozent der Clausthal Executive School sein. Die oder der Zweitprüfende muss Angehörige oder Angehöriger der Hochschullehrergruppe der TU Clausthal sein und deren oder dessen Institut muss der TU Clausthal zugehörig sein.

Die Masterarbeit inkl. Kolloquium umfasst 30 Leistungspunkte und ist in einem Zeitraum von 4 bis 6 Monaten abzuschließen. Auf Antrag beim Prüfungsausschuss und mit Befürwortung durch den Erstgutachter kann dieser Zeitraum in begründeten Ausnahmefällen auf eine Gesamtdauer von 9 Monaten verlängert werden.

Zu § 18

Bewertung von Prüfungsleistungen, Notenbildung

Anlage 1 (Modulübersicht) ist zu entnehmen, mit welcher Gewichtung die Module in die Gesamtnote der Masterprüfung einfließen.

Zu § 22

Versäumnis, Täuschungen, Ausnahmeregelungen

Der Weiterbildungsstudiengang Intercultural Leadership and Technology ist nicht für ein Teilzeitstudium geeignet.

Zu § 33

In-Kraft-Treten

Diese Ausführungsbestimmungen treten am Tage nach ihrer Bekanntmachung im amtlichen Verkündungsblatt der Technischen Universität Clausthal zu Beginn des Prüfungszeitraums des Wintersemesters 2020/21 in Kraft.

Anlage 1: Modulübersicht für den Masterstudiengang Intercultural Leadership and Technology

Gemeinsame Pflichtmodule aller Studienrichtungen							
Es müssen alle nachfolgend aufgeführten Module im Umfang von 102 Leistungspunkten erbracht werden.							
<i>Bezeichnung des Moduls bzw. der Lehrveranstaltung</i>	<i>LV-Nr.</i>	<i>LV-Art</i>	<i>LP</i>	<i>Prüf.-form</i>	<i>Ge-wich-tung</i>	<i>Benotet?</i>	<i>Prüf.-typ</i>
Modul 1: Innovation and Technology Management			6		6/Σ		
Technology Management		OV+PV	3	ThA	1	ben.	MP
Innovation Culture and Management		OV+PV	3				
Modul 2: Strategic Management			6		6/Σ		
International Strategic Management		OV+PV	3	ThA	0,5	ben.	MTP
Business Model Management		OV+PV	3	ThA	0,5	ben.	MTP
Modul 3: Organizational Development and Leadership			6		6/Σ		
Change Management: Dynamic in Organizations		OV+PV	3	ThA	1	ben.	MP
Leadership and Leading the Change		OV+PV	3				
Modul 4: Transfer Assessment 1			6		0		
Transfer Assessment 1		PT	6	ThA	0	un-ben.	LN
Modul 5: Real-Life Project			6		6/Σ		
Real-Life Project		S	6	ThA	1	ben.	MP
Modul 6: Business Simulation Going Global			6		0		
Business Simulation Going Global		S	6	SL	0	un-ben.	LN
Modul 7: International Project Management live			6		0		
International Project Management live		S	6	SL	0	un-ben.	LN
Modul 8: Theory-Practice-Reflection			6		0		
Theory-Practice-Reflection		PT	6	ThA	0	un-ben.	LN
Modul 9: International Marketing and Sales			6		6/Σ		
International Marketing		OV+PV	3	ThA	0,5	ben.	MTP
Sales Management		OV+PV	3	ThA	0,5	ben.	MTP
Modul 10: Big Data Management and Analytics			6		6/Σ		
Big Data Management		OV+PV	3	K od.	1	ben.	MP

Big Data Analytics		OV+PV	3	M			
Modul 11: German and European Leadership and Business Culture			6		0		
Leadership in German and European Companies		OV+PV	3	ThA	0	un- ben.	LN
German and European Business Culture		OV+PV	3				
Modul 12: Transfer Assessment 2			6		0		
Transfer Assessment 2		PT	6	ThA	0	un- ben.	LN
Modul 13: Master Thesis			30		30/Σ		
Master Thesis + Colloquium		4-6 Mon.	30	Ab	1	ben.	MP

Wahlpflichtmodulauswahl „Intercultural Competence“

- Es sind Module im Umfang von 6 Leistungspunkten aus dem Wahlpflichtmodulkatalog A „Intercultural Competence“ auszuwählen und erfolgreich zu absolvieren. Weitere Prüfungen können nur als Zusatzprüfungen erbracht werden.
- Mit dem ersten Prüfungsversuch in einem Wahlpflichtmodul ist die Modulauswahl verbindlich. Ein Wahlpflichtmodulwechsel ist nur möglich, sofern noch keine Prüfungsversuche in einem Wahlpflichtmodul unternommen wurden bzw. als unternommen gelten.

Wahlpflichtmodulauswahl „Technical Competence“

- Es sind Module im Umfang von 12 Leistungspunkten aus dem Wahlpflichtmodulkatalog B „Technical Competence“ auszuwählen und erfolgreich zu absolvieren. Weitere Prüfungen können nur als Zusatzprüfungen erbracht werden.
- Mit dem ersten Prüfungsversuch in einem Wahlpflichtmodul ist die Modulauswahl verbindlich. Ein Wahlpflichtmodulwechsel ist nur möglich, sofern noch keine Prüfungsversuche in einem Wahlpflichtmodul unternommen wurden bzw. als unternommen gelten.

Wahlpflichtmodulkataloge:

Wahlpflichtmodulkatalog A „Intercultural Competence“							
Der Wahlpflichtmodulkatalog entspricht dem Stand vom 16.01.2020. Die Liste der angebotenen Module kann jährlich (ab WS 20/21) für das nachfolgende Studienjahr durch Beschluss des Senats aktualisiert werden. Die aktualisierten Listen werden hochschulöffentlich durch das Studienzentrum bekannt gegeben: [https://www.tu-clausthal.de/studieninteressierte/studiengaenge/weiterbildungsstudiengaenge/intercultural-leadership-and-technology]							
Bezeichnung des Moduls bzw. der Lehrveranstaltung	LV-Nr.	LV-Art	LP	Prüf.-form	Gewichtung	Benötigt?	Prüf.-typ
Modul CE1: Leadership and Intercultural Competence in China			6		0		
Leadership in Chinese Companies		OV+PV	3	ThA	0	unben.	LN
Chinese Business Culture		OV+PV	3				
Modul CE2: Leadership and Intercultural Competence in Russia			6		0		
Leadership in Russian Companies		OV+PV	3	ThA	0	unben.	LN
Russian Business Culture		OV+PV	3	ThA			

Wahlpflichtmodulkatalog B „Technical Competence“							
Der Wahlpflichtmodulkatalog entspricht dem Stand vom 16.01.2020. Die Liste der angebotenen Module kann jährlich (ab WS 20/21) für das nachfolgende Studienjahr durch Beschluss des Senats aktualisiert werden. Die aktualisierten Listen werden hochschulöffentlich durch das Studienzentrum bekannt gegeben: [https://www.tu-clausthal.de/studieninteressierte/studiengaenge/weiterbildungsstudiengaenge/intercultural-leadership-and-technology]							
Bezeichnung des Moduls bzw. der Lehrveranstaltung	LV-Nr.	LV-Art	LP	Prüf.-form	Gewichtung	Benötigt?	Prüf.-typ
Modul TE1: Cyber-Physical Systems and Cybersecurity			6		6/Σ		
Cyber-Physical Systems		OV+PV	3	ThA	1	ben.	MP
Cybersecurity in Digital Transformation		OV+PV	3				
Modul TE2: Industrial Internet of Things and Intelligent Manufacturing			6		6/Σ		
Internet of Things and Industrial Internet of Things		OV+PV	3	ThA	1	ben.	MP
Intelligent Manufacturing – Industry 4.0		OV+PV	3				
Modul TE3: Circular Economy and Recycling Technologies			6		6/Σ		
Introduction, General Challenges and Framing Conditions for a Circular Economy and Recyclingsystems		OV+PV	3	ThA od. PrA	1	ben.	MP
Recycling Technologies for Waste Streams of High Resource Relevance or of Large Generated Amounts		OV+PV	3				

Modul TE4: Primary and Sustainable Extraction of Resources			6		6/Σ		
Primary Extraction of Resources		OV+PV	3	ThA od. PrA	1	ben.	MP
Sustainable Mining		OV+PV	3				

Erläuterungen:

(1) Art der Lehrveranstaltung:	PT S PV OV	Praxistransfer Seminar Präsenzveranstaltung Onlinevorlesung
(2) Prüfungsform:	K M SL PrA ThA SA PA IP HA Ex Ab	Klausur Mündliche Prüfung Seminarleistung praktische Arbeit theoretische Arbeit Studienarbeit Projektarbeit Industriepraktikum Hausübungen Exkursionen Abschlussarbeiten
(3) Prüfungstyp:	LN MP MTP PV	Leistungsnachweis Modulprüfung Modulteilprüfung Prüfungsvorleistung
(4) Weitere Abkürzungen	ben. unben. od. LV Prüf. LP	benotete Leistung unbenotete Leistung oder Lehrveranstaltung Prüfung Leistungspunkte

Anlage 2: Modellstudienplan für den Masterstudiengang Intercultural Leadership and Technology

	1. Semester	2. Semester	3. Semester	4. Semester
	Innovation and Technology Management (6LP)	Real-Life Project Seminar (6 LP)	International Marketing and Sales (6 LP)	Master Thesis and Colloquium (30 LP)
	Strategic Management (6 LP)	Business Simulation Going Global (6 LP)	Big Data Management and Analytics (6 LP)	
	Organizational Development and Leadership (6 LP)	International Project Management live (6 LP)	German and European Leadership and Business Culture (6 LP)	
	Transfer Assessment 1 (6 LP)	Theory-Practice-Reflection (6 LP)	Transfer Assessment 2 (6 LP)	
	Technical Elective 1 (6 LP)	Cultural Elective (6 LP)	Technical Elective 2 (6 LP)	
Σ LP	30	30	30	